جوابیه

جوابیه روابط عمومی وزارت آموزش و پرورش

در پاسخ به یک گزارش منتشر شد

روزنامه «جام جم» اواخر فروردین امسال در گزارشی در همین صفحه به بررسی مشکلات خانواده‌ها و داوطلبان کنکور پرداخت. روابط عمومی وزارت آموزش و پرورش با ارسال نمابری اعلام کرد: در پاسخ به مطلب مندرج در آن روزنامه با عنوان «آشفته‌بازار تصمیمات کنکور» به‌تاریخ ۱۴۰۴/۱/۲۵ پاسخ شورای عالی آموزش‌وپرورش را به استحضار می‌رساند: شورای عالی آموزش‌وپرورش در اجرای سند تحول بنیادین آموزش و پرورش به‌ویژه راهکار ۱،۱۹ و به‌استناد سیاست‌ها و ضوابط ساماندهی سنجش و پذیرش متقاضیان ورود به آموزش عالی (پس از پایان متوسطه) و براساس اختیاری که در جلسه ۹۱۳ شورای‌عالی انقلاب فرهنگی به این شورا داده شد، مصوبه ۱۰۵۳ با عنوان «عناوین دروس آزمون نهایی دوره دوم متوسطه و چگونگی ترمیم نمره سوابق تحصیلی» را تصویب کرد که این مصوبه با تأیید رئیس جمهور و رئیس شورای عالی آموزش‌وپرورش برای اجرا به وزارت آموزش‌وپرورش اعلام شده است؛ لذا تصمیم‌گیرنده نهایی درباره اصلاح و تکمیل مصوبه سیاست‌ها و ضوابط ساماندهی سنجش و پذیرش متقاضیان ورود به آموزش عالی (پس از پایان متوسطه) شورای عالی انقلاب فرهنگی است.

چالش‌ها و فرصت‌های طرح تغییر ساعت کاری ادارات را بررسی کرده‌ایم

سازناکوک ساعت کاری

حسین شاه‌پری‌طرنی
کارشناس مدیریت دولتی و منابع انسانی

طرح تغییر ساعت کاری دستگاه‌های اجرایی از ۲۰ اردیبهشت ۱۴۰۴، با هدف مدیریت ناترازی انرژی و کاهش فشار بر شبکه برق در فصل گرما، ساعات کاری روزانه ادارات را به ساعت ۶ تا ۱۳ منتقل کرده است. این طرح که با اصلاحات هیأت وزیران، شامل شناورسازی ساعات کاری برای والدین دارای فرزندان خردسال و الزام به دورکاری برای مشاغل قابل انجام از راه دور است، در عین داشتن اهداف قابل دفاع، با چالش‌های ساختاری و اجتماعی متعددی مواجه شده. در گزارش پیش‌رو با رویکردی تحلیلی و مبتنی بر شواهد علمی و الگوی تجربه‌شده کشورهای دیگر، به بررسی این چالش‌ها پرداخته و پیشنهاداتی برای بهبود اجرای طرح ارائه می‌دهیم.

برای تحلیل دقیق‌تر در مورد مسأله تغییر ساعت باید به یاد داشت که دولت این رویکرد را با هدف مدیریت بهتر مصرف انرژی و کاهش فشار بر شبکه برق در فصل گرم سال اتخاذ کرده است. در واقع، تغییر ساعت کاری کارمندان به عنوان یک راهکار کوتاه‌مدت در نظر گرفته شده است. لازم به ذکر است هم‌اکنون کشور با چالش‌هایی در حوزه ناترازی انرژی مواجه شده که بخشی از آن ناشی از تغییرات اقلیمی و پدیده‌های آب و هوایی است و بخشی دیگر به سوءمدیریت‌های صورت‌گرفته در سال‌های گذشته برمی‌گردد که شرایط را در بخش انرژی دشوارتر کرده است.

باید تأکید کرد رفع مسأله‌ای مانند ناترازی در حوزه انرژی نیاز به برنامه‌ریزی جامع برای ایجاد زیرساخت‌ها و راهکاری بلندمدت دارد. با این حال برای همراهی بیشتر شهروندان با اجرای این طرح نیاز است دولت نکاتی را مورد توجه قرار دهد، به عنوان مثال باید نظارت دقیقی بر فعالیت ادارات دولتی انجام دهد و از اجرایی شدن این طرح به نحو صحیح اطمینان حاصل کند. در کنار این نظارت، مسئولان باید برای همراهی بهتر شهروندان با این طرح، در آن بازنگری کرده و نقاط ضعفش را برطرف کنند.

چالش ناهماهنگی

از مهم‌ترین چالش‌های اجرای این طرح که گریبان کارکنان دستگاه‌های اجرایی را گرفته، ناهماهنگی آن با نظام اجتماعی و خانوادگی ایران است. تغییر ساعات کاری به ۶ صبح، با آهنگ زیستی و اجتماعی جامعه ایرانی که عمدتا روی بیداری بین ۶:۳۰ تا ۷:۳۰ صبح تنظیم شده، ناسازگار است. این ناهماهنگی به‌ویژه برای والدین شاغل دارای فرزند خردسال یا دانش‌آموز چالش‌برانگیز است. در حالی‌که مهدکودک‌ها و مدارس عموما از ساعت ۷:۳۰ و بعد از آن فعالیت خود را آغاز می‌کنند، والدین برای حضور در محل کار در ساعت ۶ صبح با خلأ مراقبتی مواجه می‌شوند.

داده‌های موجود نشان می‌دهد این شکاف زمانی، استرس خانوادگی را افزایش داده و در برخی موارد به کاهش حضور زنان در نیروی کار منجر شده است. در همین راستا و از منظر علمی، نظریه‌های مدیریت منابع انسانی تأکید دارند که سیاست‌های کاری باید با نیازهای خانوادگی کارکنان هم‌راستا باشد تا بهره‌وری و رضایت شغلی حفظ شود. شناورسازی ساعات کاری برای والدین در برخی استان‌ها مانند قم گامی مثبت اما ناکافی است. زیرا این راهکار مقطعی بوده و فاقد چهارچوب ملی یکپارچه است.

فشار بر ناوگان حمل‌ونقل عمومی

از دیگر پیامدهای اجرای این طرح، فشار مضاعف بر زیرساخت‌های حمل‌ونقل و بروز پیامدهای ترافیکی در کلانشهرها به‌ویژه تهران است. تغییر ساعات کاری، پیک ترافیک شهری را به ساعات ابتدایی صبح منتقل کرده است. براساس گزارش‌های نهادهای ذی‌ربط، ترافیک در ساعت ۶ صبح روز ۲۰ اردیبهشت ۶۵ درصد افزایش یافته در حالی‌که ترافیک ساعت ۸ صبح ۴۱ درصد کاهش داشته است. این جابه‌جایی بدون فراهم‌کردن زیرساخت‌های موردنیاز، فشار مضاعفی بر سیستم‌های مترو و اتوبوس در تهران وارد کرده است. از منظر تحلیل سیستمی، این چالش نشان‌دهنده فقدان هماهنگی بین سیاست‌گذاری انرژی و مدیریت شهری است. نظریه‌های برنامه‌ریزی شهری تأکید دارند که تغییرات در ساعات کاری باید با تقویت ظرفیت حمل‌ونقل عمومی همراه باشد تا از ایجاد گلوگاه‌های ترافیکی جلوگیری شود. عدم پیش‌بینی این هماهنگی‌ها، نه‌تنها کیفیت زندگی شهروندان را کاهش داده بلکه با افزایش مصرف سوخت در ترافیک، بخشی از اهداف صرفه‌جویی انرژی را خنثی کرده است.

پیامدهای تغییر الگوی خواب

ایجاد اختلال در آهنگ زیستی و کاهش بهره‌وری، از دیگر پیامدهای اجرای این طرح است. تغییر ناگهانی ساعت کاری به ۶ صبح، با آهنگ شبانه‌روزی اکثریت جامعه ناسازگار است. تحقیقات علوم اعصاب نشان می‌دهد جابه‌جایی ناگهانی در الگوی خواب و بیداری، به کاهش عملکرد شناختی، افزایش خطاهای شغلی و حتی بروز مشکلات سلامت روان مانند اضطراب منجر می‌شود.

در مشاغلی که نیاز به تمرکز بالا دارند، این افت بهره‌وری می‌تواند هزینه‌های اقتصادی و اجتماعی قابل توجهی به‌دنبال داشته باشد. از منظر مدیریت تغییر، اجرای چنین طرح‌هایی نیازمند دوره‌های تطبیقی تدریجی و آموزش کارکنان برای سازگاری با الگوهای جدید است. فقدان این اقدامات، مقاومت اجتماعی و کاهش انگیزه کارکنان را به‌دنبال داشته است.

مثبت مثل دورکاری

یکی از پیامدهای مثبت اجرای این طرح، الزام به دورکاری است که البته نظام اداری ایران در این حوزه به پختگی بیشتری احتیاج دارد. الزام به دورکاری برای مشاغل قابل انجام از راه دور، پتانسیل بالایی برای کاهش مصرف انرژی و افزایش انعطاف‌پذیری دارد. با این حال، تجربه دورکاری در ایران به‌ویژه در دوران کرونا نشان داد نبود زیرساخت‌های دیجیتال پایدار، کمبود آموزش‌های مرتبط و فقدان نظام‌های نظارت بر عملکرد، کارایی این روش را محدود کرده است. از منظر مدیریت فناوری اطلاعات، موفقیت دورکاری به عواملی مانند دسترسی به اینترنت پرسرعت، نرم‌افزارهای امن و پروتکل‌های نظارتی شفاف وابسته است. بدون سرمایه‌گذاری در این حوزه‌ها، الزام به دورکاری ممکن است به کاهش کیفیت خدمات اداری و افزایش نارضایتی عمومی منجر شود.

برش

راهکارهایی برای بهبود طرح

باتوجه به موارد گفته شده و باعنایت به ضرورت اجرای چنین طرح‌هایی با هدف اصلاح نظام اداری و مدیریت بهینه انرژی و افزایش بهره‌وری، بازنگری علمی و سیستمی در اجرای چنین طرح‌هایی ضروری است. هماهنگ‌سازی ساعت فعالیت مهدکودک‌ها و مدارس با ساعت کاری ادارات از طریق همکاری وزارت آموزش‌وپرورش و سازمان‌های مربوطه، توسعه برنامه‌های مراقبتی موقت برای کودکان در ساعات ابتدایی صبح به‌ویژه برای والدین شاغل، تدوین آیین‌نامه ملی برای شناورسازی ساعات کاری والدین به‌جای تصمیم‌گیری‌های استانی پراکنده، تقویت زیرساخت‌های حمل‌ونقل عمومی از جمله افزایش ظرفیت مترو و اتوبوس در بازه زمانی ۵ الی ۶:۳۰ صبح با تخصیص بودجه اضطراری، تحلیل داده‌های ترافیکی برای تنظیم بهینه برنامه‌های حمل‌ونقل عمومی و کاهش گلوگاه‌ها، تشویق استفاده از حمل‌ونقل اشتراکی از طریق مشوق‌های مالی و همچنین بهره‌گیری از مدیریت علمی تغییر الگوی خواب از طریق اجرای دوره تطبیقی تدریجی (مثلا کاهش نیم‌ساعتی ساعات کاری طی دو هفته) برای سازگاری کارکنان با آهنگ جدید و ارزیابی اثرات بلندمدت تغییر ساعت کاری بر سلامت روان کارکنان از طریق مطالعات علمی از راهکارهایی است که برای رفع چالش‌های یادشده در جهت اصلاح نظام اداری و افزایش بهره‌وری پیشنهاد می‌گردد. علاوه بر این موارد باید از طریق تقویت زیرساخت‌های دورکاری در ادارات با سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های دیجیتال، از جمله اینترنت پرسرعت و پلتفرم‌های امن دورکاری، تدوین دستورالعمل‌های شفاف برای ارزیابی عملکرد کارکنان دورکاری و آموزش مدیران و کارکنان برای استفاده مؤثر از ابزارهای دیجیتال نسبت به استفاده از ظرفیت‌های تحقق دولت الکترونیک بهره برد.

آگهی مناقصه عمومی
شماره مناقصه: ۰۵-۰۲-۱۴۰۴
نوبت دوم
هیات امنای صرفه جویی ارزی در معالجه بیماران
در نظر دارد خرید تعداد خرید یکدستگاه WORK STATION تعیین توالی نسل دوم جهت هویت و تبارشناسی را از طریق مناقصه عمومی دو مرحله ای به شرکت های واجد شرایط واگذار نماید.
تاریخ توزیع اسناد مناقصه: ۱۴۰۴/۰۲/۲۳ و ۱۴۰۴/۰۲/۲۴ می‌باشد.
جمع آوری پیشنهادات: حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۰۴ می‌باشد.
ضمانتنامه شرکت در مناقصه: معادل ۶/۱۲۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال به صورت ضمانتنامه بانکی
محل دریافت اسناد مناقصه و تحویل پیشنهادات: خیابان طالقانی، بین حافظ و استاد نجات الهی، شماره ۳۶۶، هیات امنای صرفه جویی ارزی در معالجه بیماران لطفا برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۴۲۶۰۱۳۱۱ واحد مناقصات تماس حاصل نمایید.
همراه داشتن معرفی نامه جهت دریافت اسناد الزامی می‌باشد.
دبیرخانه مناقصات

آگهی مناقصه عمومی
شماره مناقصه: ۰۶-۰۲-۱۴۰۴
نوبت دوم
هیات امنای صرفه جویی ارزی در معالجه بیماران
در نظر دارد خرید تعداد یک دستگاه ژنتیک آنالایزر را از طریق مناقصه عمومی دو مرحله‌ای به شرکت‌های واجد شرایط واگذار نماید.
تاریخ توزیع اسناد مناقصه: ۱۴۰۴/۰۲/۲۳ و ۱۴۰۴/۰۲/۲۴ می‌باشد.
جمع آوری پیشنهادات: حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۰۴ می‌باشد.
ضمانتنامه شرکت در مناقصه: معادل ۱۳/۶۸۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال به صورت ضمانتنامه بانکی
محل دریافت اسناد مناقصه و تحویل پیشنهادات: خیابان طالقانی، بین حافظ و استاد نجات الهی، شماره ۳۶۶، هیات امنای صرفه جویی ارزی در معالجه بیماران لطفا برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۴۲۶۰۱۳۱۱ واحد مناقصات تماس حاصل نمایید.
همراه داشتن معرفی نامه جهت دریافت اسناد الزامی می‌باشد.
دبیرخانه مناقصات

آگهی فراخوان مناقصه عمومی
شرکت شهرکهای صنعتی استان مرکزی در نظر دارد
مناقصه عمومی به شماره‌های (۲۰۰۴۰۰۱۰۷۲۰۰۰۰۰۵)، (۲۰۰۴۰۰۱۰۷۲۰۰۰۰۰۶)، (۲۰۰۴۰۰۱۰۷۲۰۰۰۰۰۷)، (۲۰۰۴۰۰۱۰۷۲۰۰۰۰۰۸) و (۲۰۰۴۰۰۱۰۷۲۰۰۰۰۰۹) را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید.
کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه‌گران و بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت‌نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.
شرکت شهرکهای صنعتی استان مرکزی

ردیف	موضوع	نوع برگزاری	مبلغ برآورد (ریال)	مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار (ریال)	رتبه	مدت (ماه)
۱	خدمات و نگهداری شهرکها و نواحی صنعتی ساوه، نوبران، غرق آباد زرندیه، کمیجان، سمقاور، خنداب و میلاجرد	یک مرحله‌ای	۱۱۳,۱۶۷,۳۰۹,۳۴۴	۵,۶۶۰,۰۰۰,۰۰۰	گواهینامه صلاحیت معتبر از اداره کار	۱۲
۲	خدمات و نگهداری شهرکها و نواحی صنعتی فرمهین، تفرش آشتیان، خنجین، فروزان، گرکان، آجر سفال و فاز توسعه خیرآباد	یک مرحله‌ای	۹۰,۷۶۳,۹۸۵,۴۹۶	۴,۵۴۰,۰۰۰,۰۰۰	گواهینامه صلاحیت معتبر از اداره کار	۱۲
۳	خدمات و نگهداری شهرکها و نواحی صنعتی شهرکها و نواحی صنعتی آستانه، شهیدبابایی، نهرمیان، خمین، خرمدشت و نراق	یک مرحله‌ای	۹۶,۷۴۲,۹۵۰,۰۲۴	۴,۸۴۰,۰۰۰,۰۰۰	گواهینامه صلاحیت معتبر از اداره کار	۱۲
۴	کاربری سازی ۵ دستگاه شاسی ۱۸ تن ۱۹۲۴ به تانکر آب برای شهرکها و نواحی صنعتی استان مرکزی	یک مرحله‌ای	۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	داشتن پروانه بهره برداری یا جواز صنفی + داشتن سوابق اجرایی در زمینه ساخت تانکر	۳
۵	ساخت ۴ عدد دستگاه مولتی دیسك اسکروپرس، حمل، نصب و راه‌اندازی در تصفیه‌خانه های فاضلاب شهرکهای صنعتی زاویه، مامونیه، دلیجان و خمین	یک مرحله‌ای	۳۹,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۹۶۰,۰۰۰,۰۰۰	داشتن پروانه بهره برداری یا جواز صنفی + داشتن سوابق اجرایی در زمینه ساخت دستگاه مولتی دیسك اسکروپرس	۲

نوع تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار: به‌صورت ضمانتنامه بانکی معتبر ◄ تاریخ انتشار مناقصه در سامانه: ساعت ۱۰ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۲۳ می‌باشد.
مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه در سایت: تا ساعت ۱۹ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۳۰ ◄ مهلت زمانی ارائه پیشنهاد: تا ساعت ۱۹ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۳/۱۱
زمان بازگشایی پاکات: ساعت ۱۱ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۳/۱۲
اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت‌های الف:
آدرس: اراک، بلوار فاطمیه، جنب استانداری مرکزی، تلفن ۳۳۴۴۳۳۱۶-۰۸۶ کارشناس ذیربط: تلفن ۳۳۴۴۳۳۱۱-۰۸۶ امور قراردادها
اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس ۴۱۹۳۴-۰۲۱، دفتر ثبت‌نام: ۸۸۹۶۹۷۳۷-۰۲۱ و ۸۵۱۹۳۷۶۸-۰۲۱
شناسه ۱۹۲۷۱۷۷

طراح: بیژن گورانی

جدول ۶۹۹۰

جدول عادی

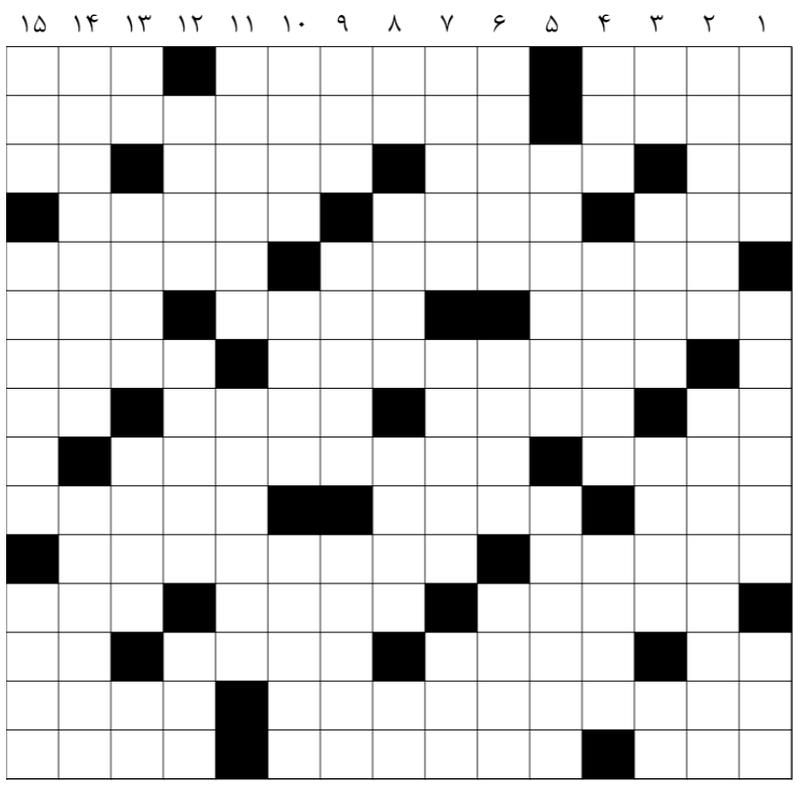
افقی: ۱) کلمه‌ای پرسشی ـ دست یکدیگر را فشردن ـ ماده آرایشی ناخن ۲) فلزی براق ـ بازیگر مرد سریال قول مردونه تولید شبکه سه سیما ۳) جهت ـ سردی مطبوع ـ از نقوش اسلیمی ـ مخفف مشهدی ۴) ولگرد ـ برج دیدنی فرانسه ـ حمال ۵) مناجات ـ پیشوای دینی زرتشتی ۶) ترکیب فلزبا اکسیژن ـ نوعی ماشین چاپ ـ صوت اندوه ۷) کنفرانس ـ تزئین شده ۸) بهت و حیرت ـ از القاب امرای ترک ـ پنجم ـ دست عرب ۹) مقابل آوردن ـ از نام‌های جبرئیل ۱۰) جامه صاف‌کن ـ آماده و مهیا ـ نمای ساختمان ۱۱) گلی درشت و معطر ـ از مهم‌ترین عوامل انسانی و فنی تلویزیون ۱۲) زادگاه بوعلی سینا ـ فدراسیون جهانی کشتی ـ پشیمانی ۱۳) از مصالح ساختمانی ـ خواستار ـ واژه کردی به معنی بازیگوش ـ صوت شگفتی ۱۴) رمانی از بوریس پاسترناک روسی ـ واحد پول قطر ۱۵) سرشک ـ نوعی اسلحه کمری ـ اتاق دیده‌بانی.

عمودی: ۱) لغو ـ گریان ـ متکدی ۲) معادل فارسی پارتیشن ـ ماده‌ای در ورزش دوومیدانی ۳) صدمه ـ دریغ و اندوه ـ جهنم ـ تنها ۴) از آفات نباتی ـ تحتانی ـ استر ۵) راه آب پشت بام ـ رنگین‌کمان ۶) تهیدست ـ ویروس سگی ـ همدم و مونس ۷) از مراکز خرید و فروش ارز ـ دریانورد ـ پوتین ۸) ضمیر غائب ـ شتر بی‌کوهان ـ چند حرف ـ پیش درآمد آشغال ۹) ییلاقی در شرق تهران ـ همسر عزیز مصر که عاشق یوسف (ع) شد ـ رادیکال ۱۰) مصونیت است نه محدودیت ـ پندار ـ از پوشاک زمستانی ۱۱) مشایعت ـ مجموعه قواعدی که برای ایجاد نظم وضع می‌شود ۱۲) دندان‌های اولیه ـ بسته شده ـ فرار کردن ۱۳) قدم یکپا ـ پدید آمدن ـ فرمان کشتی ـ مساوی ۱۴) دزدیدن اشخاص برای رسیدن به مقاصد مالی یا سیاسی ـ نکاح ۱۵) جزیره شطرنجی! ـ متدین ـ هلاک‌کننده.

جدول ویژه

افقی: ۱) نوعی اثر موسیقایی شاد ـ جعبه دنده ـ معما ۲) متاع ـ قهرمان رمان جنایت و مکافات ۳) چیز ـ جواب ـ برتری ـ پوستین ۴) لوس ـ از القاب اشرافی زنان اروپا ـ قلعه ناریکالا از جاذبه‌های گردشگری این شهر گرجستان است ۵) حاضر و آماده ـ نام قدیم بیت‌المقدس ۶) از پرسنل کادر درمانی ـ بی‌ترسی ـ پس غذا ۷) همسر بخت‌النصر که باغ‌های معلق بابل برای او ساخته شد ـ راه رفتن کودکانه ۸) زهر ـ قوم حضرت موسی (ع) ـ رقیق ـ ضمیر جمع ۹) گلی زینتی ـ زلزله ۱۰) به یکباره ـ آماده ـ قبیله سرخ پوست بومی آمریکای شمالی ۱۱) سردار تورانی ـ زمان‌بندی ـ سوپاپ‌های موتور را کنترل می‌کند ۱۲) نامی دخترانه ـ مسابقه اتومبیلرانی ـ عریان ۱۳) نیم صدای دارگوش ـ پول لبنان ـ همان سانتی‌متر است ـ گوشت آذری ۱۴) بالاترین درجه نظامی در آلمان و انگلستان ـ دادخواهی ۱۵) رگ گردن ـ چیره ـ ربه‌النوع.

عمودی: ۱) ژانری در سینما ـ گوشه‌ای در دستگاه نوا ـ بخشودن ۲) باقی ـ همسر ایرج، پسر فریدون پیشدادی ۳) نقش هنری ـ ثابت و استوار ـ هیأت وزیران ـ یکدندگی ۴) بلوز زنانه بی‌آستین ـ آماده ساختن ـ پدر ۵) عمارت قدیمی و دیدنی بیرجند ـ کمترین مقدار ۶) شکم خالی ـ از فروع دین ـ واهمه ۷) دراز کردن ـ انسان بودن ـ شهر بی‌قانون ۸) شکمو ـ بیماری ـ ذبح‌کننده شتر ـ شب روستایی ۹) نمایشنامه‌نویس ایرلندی ـ داستانی نوشته هرمان هسه ـ شهری در گیلان ۱۰) زغنبوت ـ طحال ـ شاعر جغتایی ۱۱) ماده‌ای شفاف که از سلولز ساخته می‌شود ـ ماده پروتئینی ناخن ۱۲) کوچک و جمع و جور ـ شتابنده ـ از حروف یونانی ۱۳) مدفن شیخ صدوق ـ شب چله ـ ترسناک ـ سایه ۱۴) مجموعه گیاهان و جانورانی که در ناحیه‌ای خاص زندگی می‌کنند ـ ساحل گردشگری لنگرود ۱۵) بخیل ـ نژاد ایرانی ـ باقی‌مانده.



حل جدول عادی ۶۹۸۹

	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵
۱	م	ل	ی	■	ک	ش	ی	ش	■	ا	ش	ک	ب	ا	ر
۲	ک	ب	و	ک	س	ی	ن	■	ک	ب	و	ک	ب	ا	ر
۳	ن	■	ج	ا	ل	س	■	ف	ز	■	ن	■	ب	ا	س
۴	ت	ا	و	ل	■	ت	خ	ت	ه	■	ا	ر	د	■	■
۵	■	ب	ر	ز	ن	گ	ی	■	ت	ر	ا	م	■	ه	ن
۶	ف	س	■	ا	س	ی	ا	ب	■	ا	ر	و	غ	■	ش
۷	س	ی	خ	ک	ی	■	ب	ی	گ	م	■	ی	ا	ث	ا
۸	ن	ا	ل	■	ه	ز	ا	ر	و	ی	ک	■	ی	ب	س
۹	ا	ه	ا	ز	■	ج	ن	ا	س	■	ب	ص	■	ی	ر
۱۰	ا	■	ق	ل	ی	ا	■	ه	ف	ت	ا	د	■	ز	ه
۱۱	ن	ن	■	ا	ن	چ	م	■	ن	ا	ر	ا	ض	ی	■
۱۲	■	ف	ی	ل	ا	■	س	ت	ت	د	ن	■	س	م	ن
۱۳	ا	ر	ث	■	ل	ا	ر	و	■	ه	د	ر	ن	ا	ر
۱۴	ر	ی	ر	ا	■	ل	ی	ل	ی	و	م	چ	ن	و	ن
۱۵	ت	ن	ن	ب	ا	ک	و	■	د	ا	ن	ه	■	ن	گ

حل جدول ویژه ۶۹۸۹

	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵
۱	ر	و	ش	■	ا	ک	ی	پ	■	گ	و	ژ	پ	ش	ت
۲	ق	ل	غ	ه	ب	ر	ن	ا	ر	د	■	ی	س	ی	ر
۳	غ	■	ب	ا	ه	و	■	ت	ب	ا	ه	■	ن	ن	ه
۴	ه	ی	ا	ت	■	م	ش	■	ی	ک	■	ج	و	د	■
۵	■	ا	ن	د	ا	ی	ه	■	ب	د	ی	غ	■	■	ج
۶	ن	ق	■	ا	پ	ت	ی	ک	■	م	ج	د	■	■	و
۷	ز	و	ر	گ	و	■	د	و	ا	ت	■	ه	و	ا	ر
۸	ا	ت	ش	■	س	ف	ا	ل	گ	ر	ی	■	م	ل	چ
۹	ر	ی	ا	ح	■	ن	ا	م	■	ا	ف	ا	■	ا	ی
۱۰	ی	■	د	ش	ت	ی	ک	و	د	ر	ی	■	ا	■	ن
۱۱	ه	ل	■	م	ط	ل	ب	■	ن	ر	د	ب	■	ا	م
۱۲	■	پ	ر	ت	و	■	ا	ن	ت	ن	■	ر	د	ی	ف
۱۳	گ	ا	ه	■	ر	گ	ب	ی	■	د	م	ی	م	■	ا
۱۴	ا	ن	ب	ه	■	ر	ا	و	ی	ش	ا	ن	ک	ش	ر
۱۵	ن	ت	ر	د	ا	م	■	ن	ک	ت	ه	■	ش	م	س